



TORIDOLL→

TORIDOLL→

株主通信

株式会社 トリドールホールディングス
第27期 事業報告書
2016年4月1日 ~ 2017年3月31日

**KABU
NUSHI
TSU-
SHIN
#27**

MESSAGE FROM OUR PRESIDENT

株主のみなさまへ

平素は、格別のご支援を賜り、心よりお礼申し上げます。

当社グループは、『すべては、お客様のよこごびのために。』を経営理念に掲げ、「できたて、本物のおいしさを、すべてのお客様へ」の思いを原点に、それぞれの地域一番店を目指して、邁進してまいりました。

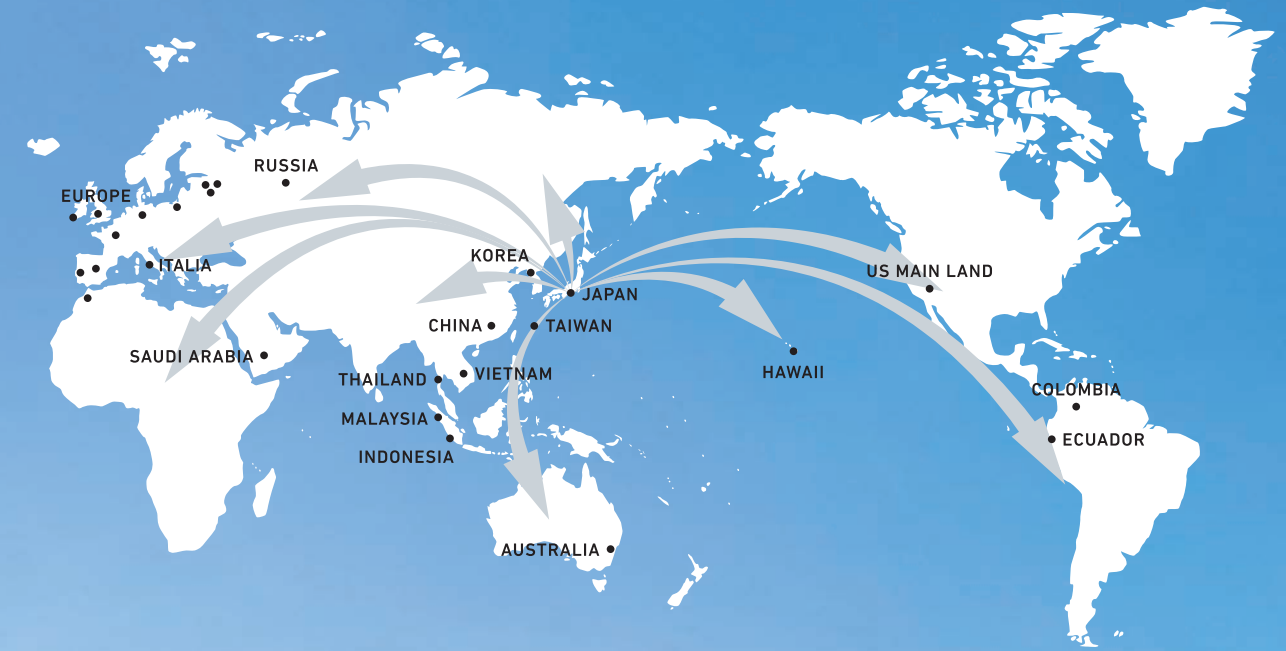
今後も国内基盤をさらに強固なものとし、主力の丸亀製麺業態を牽引役に、継続的な成長を実現するとともに、新業態の開発や海外展開を積極化するなど、果敢な挑戦を継続し、複数の成長軸を持つグローバル企業へと成長して参りたいと考えております。このような状況の下、当社グループは、一昨年（2023年）の東京本部の新設、

CIの刷新に続き、今般、持株会社体制へ移行いたしました。グループ自らが変化を遂げることで、より一層の経営の効率化を図り、市場環境の変化に柔軟に対応出来る体制を構築して参る所存でございます。これからも社員一同心を合わせ努力を重ねて参りますので、当社グループの成長にご期待いただけますとともに、一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願いたします。

栗田 貴也

Takaya Awata
President, TORIDOLL Holdings Corporation

GROWTH STRATEGY



現在のグループ会社数63社

2025年に6000店舗、売上5000億円の目標に向け、これからも規模の拡大を図りつつ多様なニーズや文化に対応したマルチポートフォリオ戦略で、世界を舞台に展開を進めていきます。



NEW BUSINESS DOMAIN

SHORYU

イギリス・ロンドンで人気の
ラーメンブランド「昇龍」をグループ化

2016年12月英国ロンドンでラーメンブームを巻き起こした「昇龍」を運営するSHORYU HOLDINGSに出資し、グループ化。
日本の味にこだわりながら英国人の好みも反映した商品で現地消費者からの支持を集める「昇龍」の展開国を拡大し、世界ブランドへの育成を図ります。



トリドールイタリアをミラノに設立 BOTTEGA DEL RAMENをオープン

イタリア経済とグルメの中心地ミラノから日本食の魅力を世界に広めることを目的に2016年11月トリドールイタリアを設立
2017年2月には新業態BOTTEGA DEL RAMEN、3月にはアメリカ本土で人気のTOKYO TABLEをオープン。

BOTTEGA
DEL RAMEN

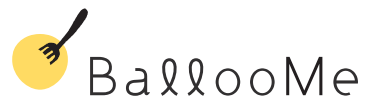
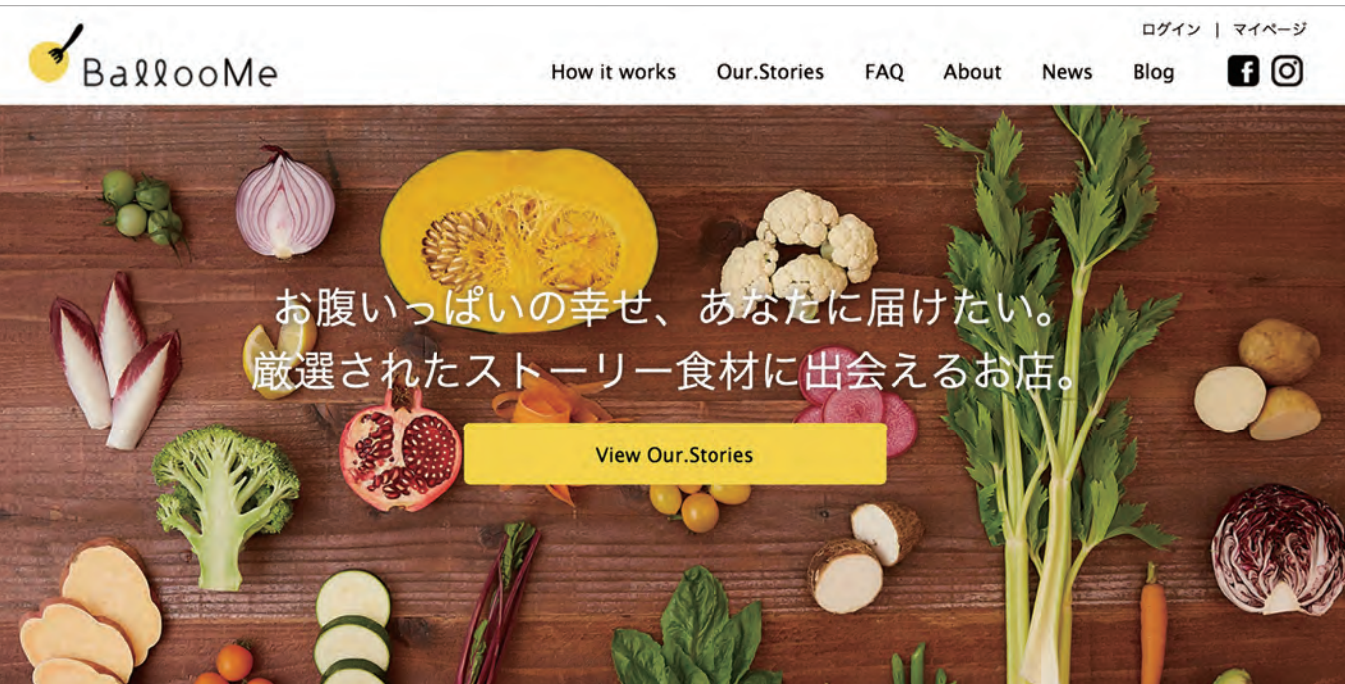
イタリアらしくデュラム粉を使い店内で丁寧に手づくりした麺をアルデンテに湯であげ、自家製スープと彩りよい野菜で仕上げたイタリアでしか味わえないラーメンを提供。



TOKYO
TABLE

世界中の料理に「和」のテイストを盛り込んだ、独自のメニューを提供しているレストラン。140種類以上のメニュー数を誇り、すでに出店しているアメリカ本土では根強い人気を獲得しています。

BUSINESS EXPANSION



食材ECサイトを運営する株式会社バルーンを設立

食材通販は、もっとシンプルに、もっと使いやすく、もっと楽しくなるに違いない。また、まるで活気溢れる市場にいるように、“にぎやか”に、そして“直感的”に食材を買うことが、毎日の楽しみであってほしい。そんな思いを具現化するため、“おいしい”を変えて、“世界を変える”をテーマに「BallooMe」は展開します。



ヘアカラー専門店「fufu」に出資

美と健康を提案するライフスタイルブランド「SONOKO」の事業強化と今後増加するアクティブシニア層へのリーチ強化を目的にヘアカラーの専門店「fufu」を運営する株式会社Fast Beautyと資本業務提携を行い、協同して事業拡大を目指します。



連結PL (IFRS)

(単位:百万円)

	当 期		計 画		
	金 額	売上比	金 額	売上比	計画比
売上収益	101,779	100.0%	102,660	100.0%	99.1%
EBITDA	12,167	12.0%	—	—	—
調整後 EBITDA	12,934	12.7%	14,110	13.7%	91.7%
営業利益	8,619	8.5%	8,760	8.5%	98.4%
税引前利益	8,466	8.3%	8,580	8.4%	98.7%
当期利益	5,585	5.5%	5,490	5.3%	101.7%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	5,631	5.5%	5,500	5.4%	102.4%

	前 期		
	金 額	売上比	前期比
売上収益	95,587	100.0%	106.5%
EBITDA	11,751	12.3%	103.5%
調整後 EBITDA	12,799	13.4%	101.1%
営業利益	8,733	9.1%	98.7%
税引前利益	8,117	8.5%	104.3%
当期利益	5,242	5.5%	106.5%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	5,212	5.5%	108.0%

※調整後 EBITDA = EBITDA + 減損損失 + 非経常的費用項目
(EBITDA = 営業利益 + その他の営業費用 - その他の営業収益 + 減価償却費及び償却費)

連結BS (IFRS)

(単位:百万円)

	当 期		前期末		
	金 額	構成比	金 額	構成比	増 減
資産合計	64,011	100.0%	57,793	100.0%	6,218
流動資産	16,706	26.1%	13,680	23.7%	3,026
非流動資産	47,305	73.9%	44,113	76.3%	3,192
負債資本合計	64,011	100.0%	57,793	100.0%	6,218
負債合計	29,005	45.3%	26,921	46.6%	2,084
(うち、有利子負債)	15,708	24.5%	14,614	25.3%	1,094
流動負債	16,464	25.7%	15,804	27.3%	660
非流動負債	12,541	19.6%	11,117	19.2%	1,424
資本合計	35,006	54.7%	30,872	53.4%	4,134
(うち、親会社の所有者)	34,203	53.4%	29,989	51.9%	4,214

連結CF (IFRS)

(単位:百万円)

	当 期	前年同期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,743	8,578	1,165
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,769	△6,194	△2,575
財務活動によるキャッシュ・フロー	102	△7,324	7,426
現金及び現金同等物の期末残高	11,183	10,094	1,089

INFORMATION

株式の状況 (平成29年3月31日現在)

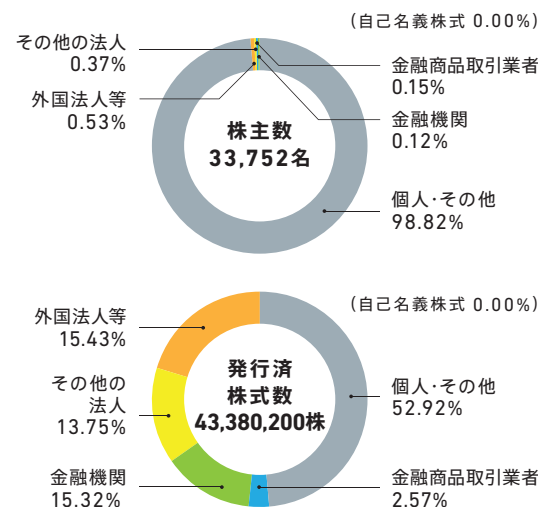
証券コード	3397	発行済株式総数	43,380,200株
発行可能株式総数	115,200,000株	株主数	33,752名

大株主持株数比率

	持株数(株)	持株比率(%)
粟田貴也	13,782,000	31.77
有限会社ティーアンドティー	5,580,000	12.86
特定有価証券信託受託者 株式会社SMBC信託銀行	1,868,000	4.30
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,240,700	2.86
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,157,800	2.66
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS-UNITED KINGDOM	700,000	1.61
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	445,500	1.02
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	438,584	1.01
STATE STREET BANK CLIENT OMNIBUS OM04	429,300	0.98
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002	428,000	0.98

※持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況 (平成29年3月31日現在)



役員 (平成29年3月31日現在)

代表取締役社長	粟田 貴也	取締役(監査等委員)	梅木 利泰
専務取締役	長沢 隆	取締役(監査等委員)	鈴木 邦明
常務取締役	田中 公博	取締役(監査等委員)	池田 隆行

会社概要 (平成29年3月31日現在)

社名	株式会社 トリドールホールディングス
主な事業内容	飲食業を中心とする傘下子会社の経営管理
設立	平成2年6月11日 有限会社トリドールコーポレーション設立 平成7年10月28日 株式会社トリドールに組織変更 平成28年10月1日 持株会社体制移行に伴い 株式会社トリドールホールディングスに商号変更
資本金	39億9,501万3,974円

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 ☎ 0120-288-324
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により当社ホームページに掲載いたします。 ホームページURL www.toridoll.com ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告ができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

株主ご優待

株主優待の内容

毎年9月30日現在の株主名簿に記載された当社株式1単元(100株)以上を保有されている株主様を対象に、当社国内の直営店舗でご利用いただける優待割引券を贈呈いたします。

保有株式数	優待内容
100株以上～500株未満	100円割引券20枚綴り(2,000円相当)
500株以上～1,000株未満	100円割引券60枚綴り(6,000円相当)
1,000株以上	100円割引券100枚綴り(10,000円相当)

株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高め、より多くの方に長期間保有いただくことを目的とし、株主優待制度を導入しております。平成27年4月10日に株主優待制度の拡充を決定し、上記の内容に変更いたしました。

FAQ よくあるご質問と回答

Q 1回につき何枚まで利用できますか。

A 利用制限はありません。

Q どの店舗で利用できますか。

A 国内の直営店舗でご利用いただけます。
(一部ご利用できない店舗がございます。
利用可能店舗につきましては、
ホームページにてご確認ください。)

TORIDOLL → 株式会社 トリドールホールディングス

東京本部 〒141-0032 東京都品川区大崎1丁目11-1 ゲートシティ大崎ウエストタワー22階
TEL:03-5436-7600(代表) TEL:03-5436-7639(IR専用)

本社 〒651-0088 兵庫県神戸市中央区小野柄通7丁目1-1 日本生命三宮駅前ビル11階
TEL:078-200-3430(代表)

※この冊子についてのお問い合わせは、上記IR専用電話番号までお願いいたします。

www.toridoll.com



当社はホームページにおきましても最新のトピックスをはじめとしてIR情報や会社情報など様々な情報をご案内しております。

